

Fundação Empreender
Rua Aluisio Pires Condeixa, 2550
89221-750 Joinville / Santa Catarina
Brasil

Câmara de Artes e Ofícios de Munique e
Alta Baviera
Max-Joseph-Str. 4
80333 Munique / Alemanha

SEQUA gGmbH
Fundação para o Desenvolvimento e
Qualificação
Alexanderstr. 10
53111 Bonn / Alemanha

Sociedade Alemã de Cooperação Técnica
(GTZ) GmbH
Dag Hammersköld-Weg 1-5
65760 Eschborn
Alemanha

Esclarecimentos sobre a Metodologia Empreender e sua difusão

1 Elementos centrais da Metodologia Empreender

A Metodologia Empreender (Alemão: Nukleus Ansatz; Espanhol: Metodologia Núcleos Empresariales; Inglês: Nucleus Approach; Francês: Approche Nucléus) é formada pelos seguintes elementos interligados:

- Formação de grupos de trabalho (= Núcleo) em associações empresariais, câmaras e outras entidades não-governamentais (ONGs) por ramo de atuação ou tema.
- Cada Núcleo é organizado, moderado e recebe orientações de um consultor empresarial, que deve ser um colaborador da instituição Núcleo.
- Um Núcleo atua em três direções:
 - Como prestador de serviços da instituição Núcleo para seus associados, através de:
 - Consultoria Grupal (empresários aconselham empresários);
 - Identificação de problemas semelhantes e atividades em conjunto para resolução de problemas;O objetivo é estimular aperfeiçoamentos determinados pelos próprios empresários nas empresas participantes do Núcleo;
 - Como grupo de lobby, atuando em conjunto com a instituição Núcleo.
O objetivo é, por meio de sugestões operacionais e estímulos, melhorar o ambiente econômico das empresas participantes.
 - Como elemento interno da instituição Núcleo, estimulando processos de desenvolvimento organizacional.

O objetivo é promover a eficiência da organização, para que esta seja dirigida por colaboradores honoríficos e oficiais como uma empresa profissional que presta serviços com contribuições de alta qualidade em prol do desenvolvimento econômico e social de sua região.

Este desenvolvimento organizacional necessita de iniciativas complementares e apoio externos (doadores, instituições de apoio à MPE, etc.)

2 Desenvolvimento da Metodologia Empreender

A Metodologia Empreender foi desenvolvida a partir do Projeto de Parceria entre a Câmara de Artes e Ofícios de Munique e Alta Baviera (HWK) e as associações comerciais e indústrias de Santa Catarina (ACEs) pelo time do projeto junto com colaboradores oficiais e honoríficos das ACEs envolvidas e pelos próprios empresários, como um meio de aprender fazendo, „learning by doing“.

O Ministério Federal de Cooperação Econômica e Desenvolvimento (BMZ) concedeu apoio financeiro para o Projeto de Parceria de 1991 até 2001. De 1991 a 1994, esse apoio foi concedido através da Sociedade Alemã de Cooperação Técnica (GTZ), e nos anos seguintes através da Fundação para o Desenvolvimento e Qualificação (SEQUA).

Em 1996, os ACEs participantes do Projeto de Parceria criaram a Fundação Empreender (FE) com a finalidade de institucionalizar a cooperação das associações e a disseminação da Metodologia Empreender em Santa Catarina, no restante do Brasil e em outros países. A FE admitiu o time do projeto anterior como colaboradores.

A FE possui desde então um contrato de parceria e cooperação com a HWK.

O desenvolvimento da Metodologia Empreender está devidamente documentado. Toda documentação encontra-se disponível desde 1991¹.

A Metodologia Empreender é de origem brasileira para promover e desenvolver associações / câmaras empresariais e pequenas e médias empresas (MPE).

Não se trata, portanto, de uma cópia de um modelo praticado na Alemanha.

3 A Metodologia Empreender no ano de 2006

No momento, a Metodologia Empreender vem sendo aplicada no Brasil (FE, Confederação de Associações Comerciais e Empresariais do Brasil), no Uruguai (Red ProPymes) e em Sri Lanka (GTZ) – veja lista no anexo. Outros projetos de cooperação técnica promovidos pela GTZ e outros doadores encontram-se em fase de preparação na América Latina, Ásia e África.

4 Esclarecimento às partes envolvidas referente a direitos de propriedade junto a Fundação Empreender e sua difusão

Todas as partes envolvidas têm interesse que a Metodologia Empreender seja aplicada em países em desenvolvimento por tantas associações e câmaras quanto possíveis.

¹ Uma descrição do início do projeto de parceria e do desenvolvimento da Metodologia Empreender encontra no estudo: Müller-Glodde, Rainer: Desenvolvimento organizacional em associações empresariais no Brasil . Estudo de caso do Projeto de Parceria entre associações empresariais em Santa Catarina e a Câmara de Artes e Ofícios de Munique e Alta Baviera, publicado pela Sociedade Alemã de Cooperação Técnica (GTZ) GmbH, Consultoria Organizacional, de Comunicação e Management, setor 403, Nr. 16/d, Eschborn, Julho 1993

- As partes que assinam não definiram até o momento nenhum direito de propriedade e / ou outros direitos de proteção em relação a Fundação Empreender (Copyright etc.). No futuro as partes também não irão requerê-los.
- Também outras instituições ou pessoas não podem levantar direito de posse ou outros direitos de proteção, para que assim a difusão da Metodologia Empreender seja facilitada.
- Qualquer instituição ou pessoa em qualquer parte do mundo pode adotar a Metodologia Empreender, promovendo seu desenvolvimento e aplicação.
- Toda instituição ou pessoa que utilizar a Metodologia Empreender deve considerar os seguintes aspectos com relação à origem da iniciativa:
 - A Metodologia Empreender foi desenvolvida pela Fundação Empreender de Joinville, Brasil, dentro do contexto de um Projeto de Parceria com a Câmara de Artes e Ofícios de Munique e da Alta Baviera, Alemanha.
 - O Projeto de Parceria recebeu apoio financeiro do governo alemão.
 - A Metodologia Empreender é uma iniciativa de origem Brasileira.
- Para promover o desenvolvimento da iniciativa, solicitamos a todas as pessoas e instituições que fazem uso da Metodologia Empreender a disponibilizar sem custos, também a outras instituições e pessoas, as experiências, idéias, bem como materiais desenvolvidos (concepções, estatísticas, relatórios, análises de impacto, etc.).

Desenvolvido em 14.02.2007

Desenvolvido em 07.08.2006

Hans Dieter Didjurgeit
Presidente do Conselho Curador da
Fundação Empreender

Heinrich Traublinger
membro do parlamento estadual, Presidente

Adriano Marcel Zimmermann
Diretor Presidente da Fundação
Empreender

Bernd Lenze, Diretor Geral
Câmara de Artes e Ofícios de Munique e
Alta Baviera

Luiz Carlos Furtado Neves
Federação das Associações Empresariais
de Santa Catarina - FACISC

Desenvolvido em 08.08.2006

Desenvolvido em 20.07.2006

Dr. Ralf Meyer
Diretor de Programas
SEQUA gGmbH
Parceiro da Economia Alemã

Jochem Lange
Diretor do Departamento 41 – Economia e
Ofícios
Sociedade Alemã de Cooperação Técnica
(GTZ) GmbH

Anexo: Situação Atual da Metodologia Empreender / Junho de 2006

Instituição	Desenvolvida desde	Observações
Fundação Empreender, Brasil	1991	Atua como prestação de serviços para as ACEs de Santa Catarina, FACISC Atividades de difusão fora do Brasil
Confederação de Associações Comerciais e Empresariais do Brasil, Brasília, Brasil	1999	Difusão da metodologia por todo Brasil com o apoio do SEBRAE Nacional. Participam 597 ACEs com 2.430 Núcleos e 34.147 MPE
Red ProPymes, Uruguai, um acordo entre várias instituições KMU, apoiado pelo GTZ até 2002	1999	Em 2003 cerca de 100 Núcleos com 1.000 MPE participantes
Sri Lankan - German Economic Strategy Support Programme ESSP – GTZ, Sri Lanka	2002	6 câmeras / associações com 81 Núcleos e 1.275 MPE participantes
Promotion of SMEs (PMSME) – GTZ, Sri Lanka	2005	7 câmeras e ONG com 47 Núcleos e 458 MPE participantes
Desde 1995, a FE promoveu consultoria e divulgou a Metodologia Empreender a projetos de associações e de MPE (principalmente GTZ) na Argentina, Bolívia, Chile, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicarágua, Panamá, Paraguai, Peru, República Dominicana, Moçambique, Namíbia, Cazaquistão, Filipinas. Alguns experimentos foram realizados. Informações sobre a situação atual da aplicação não foram fornecidas.		
Em planejamento		
ESSP Sri Lanka: Workshop sobre a metodologia Empreender em 10/2006	Até o momento confirmados: Vietnam (GTZ e ILO), Laos (GTZ), Nepal (GTZ)	
Federation of Chambers of Commerce and Industry Sri Lanka, Colombo – SIDA, Suécia	Planejamento para implementação da Metodologia Empreender em toda Sri Lanka.	
Confederação de Associações Comerciais e Empresariais do Brasil, Brasília, Brasil	Plano de implementação da Metodologia Empreender em seis países latino americanos e africanos	
Programme Promotion de l'Emploi des Jeunes en Milieu Urbain – GTZ, Senegal	Preparação para aplicação da metodologia	
Appui aux associations professionnelles et organisations patronales – GTZ, Argélia	Apresentação da Metodologia Empreender em 06/2006	